

**შპს „ბახვი 2“
მატერიალურობის ანალიზი**

დოკუმენტი დამტკიცებულია კომპანიის დირექტორის მიერ: გიორგი აბრამიშვილი

სარჩევი

შესავალი	4
მატერიალურობის ანალიზის ანგარიშის მიზანი	4
საწარმოო რისკების მართვა და მატერიალური საკითხები.....	8
ტექნოლოგიური რისკი.....	11
ორმაგი მატერიალურობის პრინციპი	12
განვითარებადი ბაზრების რეგულაციები.....	13
ლობირება და სავაჭრო ასოციაციები	14
ბიზნეს მაგალითი ე.წ.კეისი	14
მატერიალურობის შეფასებაში როლები და პასუხისმგებლობები.....	19
მატერიალურობის შეფასების პროცესი.....	19
დასკვნა.....	20
მატერიალურობის ანალიზის ყოველწლიური გადახედვის პროცესი.....	20

აკრონიმები

CCEH	კავკასიის განახლებადი ენერჯის ჰოლდინგი
EHS	გარემოსდაცვითი, ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების მართვა
EMS	გარემოსდაცვითი მართვის სისტემა
ERM	საწარმოს რისკების მართვა
ESAP	გარემოსდაცვითი და სოციალური სამოქმედო გეგმა
ESG	გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი
ESMS	გარემოსდაცვითი და სოციალური მართვის სისტემა
GWh	გიგა ვატსაათი
HPP	ჰიდროელექტროსადგური
HR	ადამიანური რესურსები
H&S	ჯანმრთელობა და უსაფრთხოება
IFC PS	საერთაშორისო საფინანსო კორპორაციის შესრულების სტანდარტები
MW	მეგავატი

შპს ბახვი 2 მატერიალურობის ანალიზი

შესავალი

შპს „ბახვი 2“ (შემდგომში - „კომპანია“) გურიის რეგიონში, ოზურგეთის მუნიციპალიტეტში, კერძოდ მდინარე ბახვისწყალზე ახორციელებს ჯამური 35.4 მგვტ დადგმული სიმძლავრის, ბუნებრივ ჩამონადენზე მომუშავე „ბახვი 2“ ჰესის (ბახვი 2ა, ბახვი 2ბ) მშენებლობისა და ექსპლუატაციის პროექტს სსიპ გარემოს ეროვნული სააგენტოს უფროსის 2023 წლის 29 მაისის N241/ს ბრძანებით განსაზღვრული გარემოსდაცვითი გადაწყვეტილების თანახმად. კომპანიის ინვესტორები არიან „კავკასიის განახლებადი ენერჯის ჰოლდინგი“ (სი-სი-ი-ეიჩ), ავსტრიული საინვესტიციო ფონდი „ილაგი“ და სხვა სპეციალიზებული ინვესტორები ავსტრიიდან და საქართველოდან. „კავკასიის განახლებადი ენერჯის ჰოლდინგის“ ინვესტორები კი თავის მხრივ, არიან ცნობილი საერთაშორისო საფინანსო ინსტიტუტები ამერიკიდან და ევროპული ქვეყნებიდან (მათ შორის - ევროპის საინვესტიციო ბანკი [EIB], ჰოლანდიის განვითარების ბანკი [FMO], ავსტრიის განვითარების ბანკი [OeEB] და სხვა). აღსანიშნავია, რომ ავსტრიული საინვესტიციო ფონდი „ილაგი“ ფლობს მრავალფეროვან ბიზნეს პორტფელს რამდენიმე დასავლურ ქვეყანაში.

„ბახვი 2“ ჰიდროელექტროსადგურის მშენებლობა ხორციელდება მდ.ბახვისწყალზე ზღვის დონიდან 1 378-506 მ ნიშნულზე შორის. პროექტი ითვალისწინებს 2 სადგურის მოწყობას, ბახვი 2ა, რომლის დადგმული სიმძლავრე შეადგენს 11.6 მგვტ-ს და ბახვი 2ბ, რომლის დადგმული სიმძლავრე შეადგენს 23.8 მგვტ-ს.

„ბახვი 2ა“ სადგური წარმოადგენს ბუნებრივ ჩამონადენზე მომუშავე ჰესს, რომლის შემადგენლობაშია სათავე ნაგებობა, სადაწნო სისტემა და მიწისზედა ჰესის შენობა, სადაც განთავსებულია ელექტროენერჯის გამომუშავებისთვის საჭირო ყველა ელექტრო და მექანიკური აღჭურვილობა. ელექტროსადგურის სრული დაწნევა შეადგენს 311.55 მ-ს, ხოლო საპროექტო წყლის ხარჯი შეადგენს 4.6მ³/წმ-ს. საშუალო წლიური გამომუშავება იქნება 45.5 გვტ/სთ.

„ბახვი 2ბ“ წარმოადგენს ბუნებრივ ჩამონადენზე მომუშავე ჰესს, რომლის შემადგენლობაშია: სათავე ნაგებობა, სადაწნო სისტემა და მიწისზედა ჰესის შენობა. ელექტროსადგურის სრული დაწნევა 551.2 მ-ია, ხოლო საპროექტო ხარჯი 5.3მ³/წმ. საშუალო წლიური გამომუშავება შეადგენს 92.8 გვტ/სთ-ს.

შპს „ბახვი 2“ საკუთარ საქმიანობას წარმართავს საერთაშორისო საფინანსო ინსტიტუტების IFC-ისა და EIB-ის მიერ დადგენილი გარემოსდაცვით და სოციალურ სტანდარტებთან სრული შესაბამისობით.

მატერიალურობის ანალიზის ანგარიშის მიზანი

მატერიალურობის ანალიზის მომზადება კომპანიისთვის მნიშვნელოვანი პროცესია, რომელიც მენეჯმენტს ეხმარება ყველაზე აქტუალური მდგრადობის საკითხების იდენტიფიცირებაში, შეფასებასა და პრიორიტეტიზაციაში, რათა განისაზღვროს ის ფაქტორები, რომლებიც შესაძლოა გავლენას ახდენდეს როგორც ბიზნესზე, ისე დაინტერესებულ მხარეებზე. ამგვარად, მატერიალურობის ანალიზის მთავარი მიზანი წარმოადგენს გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი ფაქტორების განსაზღვრას, რომლებიც კრიტიკულად მნიშვნელოვანია

კომპანიის გრძელვადიანი წარმატებისთვის და აქვს მნიშვნელოვანი გავლენა ღირებულების შექმნაზე.

ამ პრინციპიდან გამომდინარე, შპს „ბახვი 2“-მა განსაზღვრა 29 პრიორიტეტი და ისინი მატერიალურობის მატრიცაში გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი საკითხების ქვეშ გააერთიანა. ამ ფაქტორების განსაზღვრით, კომპანია მნიშვნელოვან წვლილს შეიტანს, როგორც საზოგადოების კეთილდღეობაში, ასევე გარემოს დაცვაში.

დიაგრამა 1: მატერიალურობის საკითხები გარემოსდაცვით, სოციალურ და მმართველობით ფაქტორებზე დაყრდნობით

გარემოსდაცვითი მიმართულება

1. პირდაპირი ემისიები (Scope 1)
2. არაპირდაპირი ემისიები (Scope 2)
3. სხვა არაპირდაპირი ემისიები (Scope 3)
4. პროექტის ზეგავლენის არეალში ბიომრავალფეროვნების მუდმივი შეფასება და მონიტორინგი
5. გარემოსდაცვითი გადაწყვეტილებითა და გარემოსდაცვითი და სოციალური საკითხების სამოქმედო გეგმით (ESAP) განსაზღვრული პირობების შესრულება
6. ნარჩენების მართვა
7. ნიადაგის ეროზიისა და ნატანის კონტროლი
8. წყლის რესურსების მართვა
9. გაუტყეურება
10. კლიმატის ცვლილების რისკი და მდგრადი ინფრასტრუქტურა

სოციალური მიმართულება

11. ადგილობრივი მოსახლეობის დასაქმება და სამართლიანი სამუშაო პირობები
12. ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების, ასევე გარემოსდაცვით, სოციალურ და მმართველობით საკითხებში გადამზადებულ ადამიანთა რაოდენობა
13. სამუშაოსთან დაკავშირებული ინციდენტების რაოდენობა
14. ადგილობრივი მოსახლეობისთვის ს ცნობიერების ამაღლების უსაფრთხოების კუთხით - - შეხვედრების რაოდენობა და მონაწილეთა ჩართულობის დონე
15. საჩივრების მექანიზმი და ადგილობრივი თემის ჩართულობა
16. პროექტის გავლენა ადგილობრივ ინფრასტრუქტურაზე და მის ხელმისაწვდომობაზე
17. განხორციელებული სოციალური პროექტების რაოდენობა და მასშტაბი
18. გენდერული თანასწორობის უზრუნველყოფა სამუშაო ძალის შემადგენლობაში
19. დაინტერესებული მხარეების ჩართულობა
20. ადამიანის უფლებები

მმართველობითი მიმართულება

21. შპს „ბახვი 2“-ში დანერგილი გარემოსდაცვითი და სოციალური მართვის სისტემა
22. შპს „ბახვი 2“-ში მოქმედი გარემოსდაცვითი და სოციალური საქმომედო გეგმა
23. შპს „ბახვი 2“-ში მიღებული გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხებისა და გარემოსდაცვითი პოლიტიკა
24. გენდერული თანასწორობის ინტეგრაცია ორგანიზაციული სტრუქტურის ყველა დონეზე
25. გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი პროგრამების მხარდაჭერა კომპანიის სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ
26. ანტი-კორუფციულ და ეთიკურ პროცედურებთან შესაბამისობა
27. გარემოსდაცვით, სოციალურ და მმართველობის სტანდარტებთან შესაბამისი შესყიდვები
28. მონაცემების შეგროვება, მონიტორინგი და ანგარიშგება

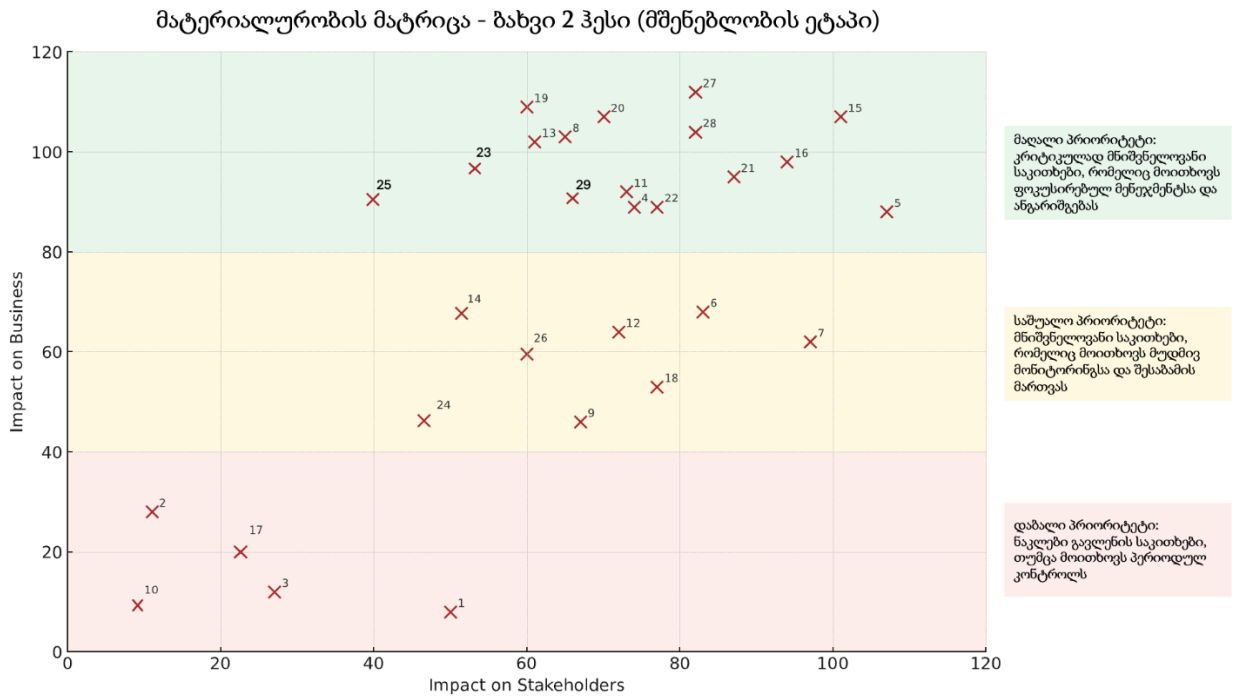
29. მშენებლობის პერიოდში ფინანსური შესრულების მაჩვენებლები და ბიუჯეტის კონტროლი

შპს “ბახვი 2”-თვის გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი ფაქტორების იდენტიფიცირების შემდეგ, თითოეულ პრიორიტეტს მიენიჭა ქულა 1-დან 100-მდე დიაპაზონის შკალაზე. აღნიშნული პროცესი მიზნად ისახავს კომპანიისთვის ყველაზე კრიტიკული და ნაკლებად კრიტიკული საკითხების შეფასებასა და განსაზღვრას.

მნიშვნელოვანი საკითხების პრიორიტეტიზაცია ხორციელდება სტრუქტურირებული შეფასების მეთოდოლოგიის საფუძველზე, რომლის დეტალური აღწერა მოცემულია ორმაგი მატერიალურობის პრინციპის თავში.

აღნიშნული პროცესის შედეგად მიღებული ქულები განთავსებულია მატერიალურობის მატრიცაზე, რაც შესაძლებელს ხდის კრიტიკული ელემენტების იდენტიფიცირებას, რომლებსაც არსებითი მნიშვნელობა აქვს კომპანიის საქმიანობის ეფექტიანობაზე.

გრაფიკი 1: მატერიალურობის მატრიცა



პრიორიტეტების ცხრილი

მაღალი პრიორიტეტი	საშუალო პრიორიტეტი	დაბალი პრიორიტეტი
4. პროექტის ზეგავლენის არეალში ბიომრავალფეროვნების მუდმივი შეფასება და მონიტორინგი ('E'*)	6. ნარჩენების მართვა ('E'*)	1. პირდაპირი ემისიები (Scope 1) ('E'*)
5. გარემოსდაცვითი გადაწყვეტილებითა და გარემოსდაცვითი და სოციალური საკითხების სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული (ESAP) პირობების შესრულება ('E'*)	7. ნიადაგის ეროზიისა და ნატანის კონტროლი ('E'*)	2. არაპირდაპირი ემისიები (Scope 2) ('E'*)

8. წყლის რესურსების მართვა ('E*')	9. გაუტყეურება ('E*')	3. სხვა არაპირდაპირი ემისიები (Scope 3) ('E*')
11. ადგილობრივი მოსახლეობის დასაქმება და სამართლიანი სამუშაო პირობები ('S**')	12. ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების, ასევე გარემოსდაცვით, სოციალურ და მმართველობით საკითხებში გადამზადებულ ადამიანთა რაოდენობა ('S**')	10. კლიმატის ცვლილების რისკი და მდგრადი ინფრასტრუქტურა ('E*')
13. სამუშაოსთან დაკავშირებული ინციდენტების რაოდენობა ('S**')	14. ადგილობრივი მოსახლეობისთვის უსაფრთხოების ცნობიერების ამაღლების პროგრამა - შეხვედრების რაოდენობა და მონაწილეთა ჩართულობის დონე ('S**')	17. განხორციელებული სოციალური პროექტების რაოდენობა და მოცვის არეალი ('S**')
15. საჩივრების მექანიზმი და ადგილობრივი თემის ჩართულობა ('S**')	18. გენდერული თანასწორობის უზრუნველყოფა სამუშაო ძალის შემადგენლობაში ('S**')	
16. პროექტის გავლენა ადგილობრივ ინფრასტრუქტურაზე და მის ხელმისაწვდომობაზე ('S**')	24. გენდერული თანასწორობის ინტეგრაცია ორგანიზაციული სტრუქტურის ყველა დონეზე ('G***')	
19. დაინტერესებული მხარეების ჩართულობა ('S**')	26. ანტი-კორუფციულ და ეთიკის პროცედურებთან შესაბამისობა ('G***')	
20. ადამიანის უფლებები ('S**')		
21. შპს „ბახვი 2“-ში დანერგილი გარემოსდაცვითი და სოციალური მართვის სისტემა ('G***')		
22. შპს „ბახვი 2“-ში მოქმედი გარემოსდაცვითი და სოციალური სამოქმედო გეგმა ('G***')		
23. შპს „ბახვი 2“-ში მიღებული გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხებისა და გარემოსდაცვითი პოლიტიკა ('G***')		
25. გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პროგრამების მხარდაჭერა კომპანიის სამეთვალყურეო საბჭოს მხრიდან ('G***')		
27. გარემოსდაცვით, სოციალურ და მმართველობის სტანდარტებთან შესაბამისი შესყიდვები ('G***')		
28. მონაცემების შეგროვება, მონიტორინგი და ანგარიშგება ('G***')		
29. მშენებლობის პერიოდში ფინანსური შესრულების მაჩვენებლები და ბიუჯეტის კონტროლი ('G***')		

*E - გარემოს დაცვა; **S – სოციალური; ***G - მმართველობითი

საწარმოო რისკების მართვა და მატერიალური საკითხები

მატერიალურობის ანალიზი პირდაპირ არის ინტეგრირებული შპს “ბახვი 2”-ის საწარმოო რისკების მართვის ჩარჩოში, რომელიც მოიცავს:

- გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი რისკების იდენტიფიცირებას და მათ ზეგავლენას ბიზნესზე.
- მაღალი პრიორიტეტის მქონე რისკების შესამცირებელი სტრატეგიების შემუშავებას.
- გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი ინიციატივების კორპორატიულ სტრატეგიასთან და რისკის მართვის პოლიტიკასთან შესაბამისობა.
- ინვესტორებისა და დაინტერესებული მხარეებისთვის გამჭვირვალე ანგარიშგება საინვესტიციო და ოპერაციული გეგმარების ინფორმირებული პროცესი.

#	მატერიალური საკითხი	შესაბამისი საწარმოო რისკი	შემარბილებელი სტრატეგია
1.	პირდაპირი ემისიები (Scope 1) და არაპირდაპირი ემისიები (Scope 2)	რეგულაციების შესაბამისობის რისკი, ნახშირბადის ფასების გავლენა	ენერგოეფექტურობის ღონისძიებების დანერგვა, ნახშირბადის კრედიტების ბაზრის ათვისება
2.	პირდაპირი ემისიები (Scope 1) და არაპირდაპირი ემისიები (Scope 2)	მიწოდების ჯაჭვის ემისიების რისკი; ინვესტორების მხრიდან გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი საკითხების კრიტიკული შეფასება	მომწოდებლებთან თანამშრომლობა ემისიების შემცირების საკითხზე, განახლებადი ენერჯის შექმნა
3.	სხვა არაპირდაპირ ემისიები (Scope 3)	მიწოდების ჯაჭვის ემისიების რისკი; ინვესტორების მხრიდან გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი საკითხების კრიტიკული შეფასება	მომწოდებლებთან თანამშრომლობა ემისიების შემცირების საკითხზე, განახლებადი ენერჯის შექმნა
4.	პროექტის ზეგავლენის არეალში ბიომრავალფეროვნების მუდმივი შეფასება და მონიტორინგი	ეკოსისტემაზე ზეგავლენა; გარემოსდაცვით სტანდარტებთან შესაბამისობა და რეპუტაციული რისკი	რეგულარული ბიომრავალფეროვნების მონიტორინგი, მდინარის ბუნებრივი ჩამონადენის მონიტორინგი, კარგი სამშენებლო პრაქტიკის დანერგვა ჰაბიტატების დაზიანების რისკის მინიმუმამდე შემცირებისთვის
5.	გარემოსდაცვითი გადაწყვეტილებითა და გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხების სამოქმედო გეგმით (ESAP) განსაზღვრული პირობების შესრულება	მარეგულირებელთან შესაბამისობა და სამართლებრივი რისკები	შესაბამისობის მონიტორინგის სისტემის გაძლიერება, პასუხისმგებლობების მკაფიო განსაზღვრა, რეგულარული შიდა აუდიტის განხორციელება
6.	ნარჩენების მართვა	გარემოს დაზიანება; სამართლებრივი შეუსაბამობის რისკი; ჯარიმები და სანქციები;	ნარჩენების მართვის გეგმის თანმიმდევრული აღსრულება; დასაქმებულების გადამზადება; ლიცენზირებულ კომპანიასთან კონტრაქტის გაფორმება
7.	ნიადაგის ეროზიისა და ნატანის კონტროლი	ინფრასტრუქტურის დაზიანება და წყლის დაზიანების რისკი	ეროზიისგან დამცავი ზომების მიღება (მაგ. ეროზიისგან დამცავი ბადეების მოწყობა); ბუნებრივი ჩამონადენის კონტროლი; სამშენებლო სამუშაოების შესაბამის

			პერიოდში დაგეგმვა (მაგ. მეწყრული პროცესების განვითარების დაბალი ალბათობის პირობებში)
8.	წყლის რესურსების მართვა	წყლის რესურსების არასწორი მართვა და ადგილობრივი მარეგულირებლის მოთხოვნებთან შეუსაბამობა	მდინარის ბუნებრივი ჩამონადენის მუდმივი კონტროლი; ზედაპირული წყლების ხარისხის მონიტორინგი; ჩამდინარე წყლების კონტროლი
9.	გაუტყეურება	ბუნებრივ რესურსებზე ზემოქმედება და დაინტერესებული მხარეების შემფოთების რისკი	ხეების ჭრის მინიმუზაცია; ტყის განაშენიანების გეგმის შედგენა და განხორციელება; ზემოქმედების შეფასებაში გარემოსდაცვითი ექსპერტების ჩათვლა
10.	კლიმატის ცვლილების რისკი და მდგრადი ინფრასტრუქტურა	ფიზიკური კლიმატის ცვლილების რისკი და გრძელვადიანი აქტივების მოწყვლადობა	კლიმატის რისკების შეფასების ინტეგრირება პროექტის დეტალური დიზაინის შემუშავების ეტაპზე; მდგრადი სამშენებლო სტანდარტების გამოყენება
11.	ადგილობრივი მოსახლეობის დასაქმება და სამართლიანი სამუშაო პირობები	შრომითი ურთიერთობებისა და სოციალური გარემოს არასტაბილურობის რისკი	ადგილობრივი მოსახლეობის დასაქმების პრიორიტეტიზაცია; სამართლიანი სამუშაო პრაქტიკის გაძლიერება; საჩივრების მექანიზმის დანერგვა და გაძლიერება
12.	ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების, ასევე გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხებზე გადამზადებულ ადამიანთა რაოდენობა	სამუშაო ძალის მომზადების დონესთან და რეგულაციებთან შესაბამისობის რისკი	რეგულარული გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხებისა და ჯანმრთელობის და შრომის უსაფრთხოების შესახებ ტრენინგები; ტრენინგების ჩანაწერების შენახვა; ტრენინგებიდან მიღებული ცოდნის პერიოდული შეფასება
13.	სამუშაოსთან დაკავშირებული ინციდენტების რაოდენობა	სამუშაო დეილზე დასაქმებულების ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების რისკები; სამშენებლო სამუშაოების გაჭიანურება და რეპუტაციული რისკი	ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების გეგმების დანერგვა/განხორციელება; დასაქმებულების პირადი დამცავი საშუალებებით უზრუნველყოფა; ინციდენტების აღრიცხვა და გამოსასწორებელი ღონისძიებების გატარება;
14.	უსაფრთხოების ცნობიერების ამაღლების პროგრამა ადგილობრივი დასახლებისთვის - ჩატარებული შეხვედრების რაოდენობა	საზოგადოების ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების რისკი; რეპუტაციული რისკი	უსაფრთხოების შესახებ ცნობიერების ამაღლების პროგრამების განხორციელება; უსაფრთხოებასთან დაკავშირებული საინფორმაციო მასალების გავრცელება; შესაბამისი მაფრთხილებელი ნიშნების მონტაჟი; ადგილობრივ უწყებებთან მუდმივი კომუნიკაცია
15.	საჩივრების მექანიზმი და ადგილობრივი თემის ჩართულობა	საზოგადოებრივი კონფლიქტისა და რეპუტაციული რისკის საფრთხე	ხელმისაწვდომი საჩივრების მექანიზმის შენარჩუნება; დაინტერესებული მხარეების შემფოთებების აღრიცხვა და მათზე დროული რეაგირება; გადაწყვეტილების მიღების პროცესში გამჭვირვალობის უზრუნველყოფა
16.	პროექტის გავლენა ადგილობრივ ინფრასტრუქტურაზე და მის ხელმისაწვდომობაზე	ადგილობრივ ინფრასტრუქტურულ სერვისებზე ზემოქმედება და მოხილობის შეფერხების რისკი	სამშენებლო სამუშაოების იმგვარად დაგეგმვა, რომ მინიმუმამდე იყოს შემცირებული გზაზე გადაადგილების შეფერხება; შესაძლო შეფერხების შესახებ ადგილობრივი მოსახლეობის წინასწარი ინფორმირება; შესაძლებლობების ფარგლებში ალტერნატივის შეთავაზება

17.	განხორციელებული სოციალური პროექტების რაოდენობა დამოცვის არეალი	საზოგადოების უკმაყოფილებისა და ნდობის დაკარგვის რისკი	კონსულტაციების საფუძველზე ადგილობრივი მოსახლეობის საჭიროებების კვლევა; პროექტების ეფექტიანობის მუდმივი მონიტორინგი; ნაკისრი ვალდებულებების ჯეროვნად შესრულება
18.	გენდერული მრავალფეროვნება და ინკლუზია	შრომითი უთანასწორობისა და დისკრიმინაციის რისკი	ინკლუზიური დასაქმების პროცედურის წახალისება; გენდერთან დაკავშირებული ტრენინგების ჩატარება; გენდერული მაჩვენებლების მუდმივი მონიტორინგი
19.	დაინტერესებული მხარეების ჩართულობა	დაინტერესებული მხარეების ჩართულობის მაღალი დონის დაკარგვისა და კონფლიქტის გამწვავების რისკი	დაინტერესებული მხარეების ჩართულობის გეგმის შემუშავება და თანმიმდევრული აღსრულება; დაინტერესებულ მხარეებთან ღია და გამჭვირვალე კომუნიკაციის შენარჩუნება; უკუკავშირის მიღება და შესაბამისი რეაგირება
20.	ადამიანის უფლებები	დასაქმებულებისა და პროექტის ზეგავლენის არეალში მყოფი ადგილობრივი მოსახლეობის უფლებების დარღვევის რისკი	ყოველმომცველი ადამიანის უფლებების კორპორატიული პოლიტიკის არსებობა; პოლიტიკის თანმიმდევრული განხორციელება; რისკებისა და მათი შესაძლო გადაწყვეტის გზების წინასწარ გამოვლენა; გამართული საჩივრების მექანიზმის არსებობა; მიღებული უკუკავშირზე დროული რეაგირება
21.	შპს „ბახვი 2“-ში დანერგილი გარემოსდაცვითი და სოციალური მართვის სისტემა	გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხების ადგილობრივ და საერთაშორისო სტანდარტებთან შეუსაბამობის რისკი; ინვესტორების ნდობის დაკარგვის რისკი	გარემოსდაცვისა და სოციალური საკითხების მართვის სისტემის (ESMS) არსებობა და მისი თანმიმდევრული აღსრულება; დამოუკიდებელი მესამე მხარის მხრიდან აუდიტის ჩატარება
22.	შპს „ბახვი 2“-ში მოქმედი გარემოსდაცვითი და სოციალური სამოქმედო გეგმა	პროექტის განხორციელების ვადის გაჭიანურება გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხებთან დაკავშირებული შეუსაბამობის გამო	გარემოსდაცვითი და სოციალური სამოქმედო გეგმის (ESAP)-ის არსებობა და მისი თანმიმდევრული აღსრულება; გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხების აღსრულების მუდმივი მონიტორინგი
23.	შპს „ბახვი 2“-ში მიღებული გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხებისა და გარემოსდაცვითი პოლიტიკა	რეპუტაციული ზიანისა და ადგილობრივ კანონმდებლობასთან შეუსაბამობის გამო დაჯარიმების რისკი	პოლიტიკის დოკუმენტის შესაბამისობა ადგილობრივ და საერთაშორისო სტანდარტებთან; გამჭვირვალე ანგარიშგების უზრუნველყოფა
24.	გენდერული თანასწორობის ინტეგრაცია ორგანიზაციული სტრუქტურის ყველა დონეზე	სამუშაო ადგილზე დისკრიმინაციის რისკი; სამართლებრივი პასუხისმგებლობის დადგომის რისკი	თანაბარი შესაძლებლობების პროგრამების აღსრულება; მრავალფეროვნების მაჩვენებლების მუდმივი მონიტორინგი
25.	გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის პროგრამების მხარდაჭერა კომპანიის	სუსტი მმართველობა; დაინტერესებული მხარეების ნდობის დაკარგვა	სამეთვალყურეო საბჭოს დონეზე გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხების მუდმივი მონიტორინგი; გამჭვირვალობისა და ანგარიშვალდებულების უზრუნველყოფა

	სამეთვალყურეო საბჭოს მხრიდან		
26.	ანტი-კორუფციულ და ეთიკურ პროცედურებთან შესაბამისობა	თაღლითობის, უკანონო ქმედებებისა და რეგულაციების დარღვევის რისკი	ქვევის კოდექსის პოლიტიკის არსებობა და მისი თანმიმდევრული აღსრულება; ანტი-კორუფციული მიმართულების შესახებ თანამშრომელთა გადამზადება; შესყიდვებისა და კონტრაქტების მუდმივი მონიტორინგი და აუდიტი მესამე დამოუკიდებელი მხარის მიერ
27.	გარემოსდაცვით, სოციალურ და მმართველობის სტანდარტებთან შესაბამისი შესყიდვები	მომარაგების ჯაჭვის დარღვევისა და მომწოდებლის მხრიდან რეგულაციებთან შეუსაბამობის რისკი	მომწოდებლებისთვის გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხების კრიტერიუმების განსაზღვრა; მომწოდებელთა ქვევის კოდექსის არსებობა და მომწოდებლისთვის მისი დეტალური გაცნობა; კონტრაქტებში გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხების გაწერა და ინტეგრირება
28.	მონაცემების შეგროვება, მონიტორინგი და ანგარიშგება	მონაცემთა მთლიანობის დარღვევისა და გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხების შეუსაბამო ანგარიშგების რისკი	ავტომატიზირებული მონაცემთა სისტემების არსებობა; მუდმივი შიდა კონტროლი და აუდიტის განხორციელება მესამე, დამოუკიდებელი მხარის მიერ
29.	მშენებლობის პერიოდში ფინანსური შესრულების მაჩვენებლები და ბიუჯეტის კონტროლი	ბიუჯეტის გადახარჯვის რისკი	ბიუჯეტის მონიტორინგის სისტემების დანერგვა; ხარჯების მუდმივი კონტროლი; შესყიდვების ზედამხედველობის მექანიზმის დანერგვა და თანმიმდევრული აღსრულება

ტექნოლოგიური რისკი

ჰიდროენერჯია წარმოადგენს განახლებადი ენერჯის ერთ-ერთ ყველაზე მდგრად, საიმედო და დროში წარმატებით გამოცდილ ტექნოლოგიას, რომელიც მრავალი ათწლეულის განმავლობაში ასრულებს მნიშვნელოვან როლს სუფთა ელექტროენერჯის წარმოებაში. ბახვი 2 ჰესის მიერ ენერჯის წარმოება ეფუძნება სწორედ აღნიშნულ ჰიდრო ინფრასტრუქტურას. ფუნდამენტური ტექნიკური პარამეტრების გარდა, შპს „ბახვი 2“ გამოიყენებს თანამედროვე ციფრულ ტექნოლოგიებს, რაც განაპირობებს ოპერირების მდგრადობას, გაუმჯობესებას, გარემოსდაცვით მოთხოვნებთან შესაბამისობასა და უსაფრთხოების ეფექტიან ზედამხედველობას. აღნიშნულ ტექნოლოგიებში ჰესის ექსპლუატაციაში გამგებამდე ასევე შევა ზედამხედველობის მართვისა და მონაცემთა აღრიცხვის სისტემა (SCADA), რომელიც უზრუნველყოფს მონიტორინგისა და მართვის ეფექტიანობას რეალურ დროში. ავტომატიზირებული დონმზომი სადგურების საშუალებით ჰესის მშენებლობის ეტაპზე ხორციელდება მდ. ბახვისწყლის ბუნებრივი ჩამონადენის კონტროლი, ხოლო ოპერირების ფაზაში განხორციელდება ეკოლოგიური ხარჯის უწყვეტი მონიტორინგი. ვიდეო მონიტორინგის სისტემები კი ბახვი 2 ჰესის ექსპლუატაციაში გასვლის შემდეგ უზრუნველყოფენ მნიშვნელოვანი ობიექტების უსაფრთხოებას.

ამგვარი ტექნოლოგიების დანერგვა მნიშვნელოვნად უწყობს ხელს როგორც რისკების ეფექტიან მართვას, ისე ოპერირების პროცესების გაუმჯობესებას. მიუხედავად იმისა, რომ ციფრულ სისტემებთან დაკავშირებული საკითხები, როგორცაა ტექნიკური ხარვეზები, მონაცემთა სიზუსტე და კიბერ უსაფრთხოება, მოითხოვს განსაკუთრებულ ყურადღებას.

მდგრადი ოპერირებისა და თანამედროვე ტექნოლოგიების უსაფრთხოების მექანიზმების ეფექტიანი შერწყმით, კომპანია უზრუნველყოფს ოპერირების საიმედოობას და აძლიერებს ნდობას, როგორც დაინტერესებულ მხარეებთან, ასევე მარეგულირებელ ორგანოებთან.

ორმაგი მატერიალურობის პრინციპი

ორმაგი მატერიალურობის მიდგომა ითვალისწინებს შემდეგს:

- **შიდა გავლენა ბიზნესზე:** როგორც აისახება გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი რისკები ფინანსურ შედეგებზე, ოპერაციულ პროცესებზე და სამართლებრივ მდგომარეობაზე.
- **გარე გავლენა საზოგადოებასა და გარემოზე:** როგორც ზემოქმედებს შპს "ბახვი 2"-ის ოპერირება ადგილობრივ თემებზე, ბიომრავალფეროვნებაზე და კლიმატის ცვლილებაზე.

გამჭვირვალობისა და თანამიმდევრულობის უზრუნველსაყოფად მატერიალურობის საკითხების პრიორიტეტიზაციის პროცესში, შპს „ბახვი 2“ იყენებს სტრუქტურირებულ შეფასების სისტემას გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი ფაქტორების მნიშვნელობის განსასაზღვრად.

მატერიალურობის ანალიზის შეფასების მეთოდოლოგია

მატერიალურობის საკითხებისადმი პრიორიტეტის მინიჭება ხორციელდება შეფასების სისტემის გამოყენებით, რომელიც ეფუძნება შიდა დისკრეციას, ინდუსტრიის საუკეთესო პრაქტიკებსა და ბიზნესის ჯეროვან სტრატეგიას. თითოეული საკითხი ფასდება მისი გავლენის მიხედვით ოპერირებაზე, რეგულაციების შესაბამისობაზე, დაინტერესებული მხარეების მოლოდინებზე და გრძელვადიან მდგრადობაზე, რათა უზრუნველყოფილი იყოს კომპანიის სტრატეგიულ მიზნებთან და მდგრადობის პრინციპებთან შესაბამისობა.

შეფასების სისტემა ეფუძნება 1-100 შკალას და კლასიფიცირდება შემდეგ კატეგორიებად:

- დაბალი პრიორიტეტი (1-50): საკითხები, რომლებსაც აქვს მინიმალური გავლენა, თუმცა მათი მომავალი მნიშვნელობა მონიტორინგს საჭიროებს.
- საშუალო პრიორიტეტი (51-80): მნიშვნელოვანი საკითხები, რომლებიც საჭიროებს აქტიურ მართვას, მაგრამ არ წარმოადგენს დაუყოვნებლივ მაღალ რისკს.
- მაღალი პრიორიტეტი (81-100): კრიტიკული საკითხები, რომლებსაც მნიშვნელოვანი გავლენა აქვთ ოპერაციულ პროცესებზე, რეგულაციების შესაბამისობაზე და დაინტერესებული მხარეების ნდობაზე.

შეფასების პროცესი ხორციელდება მენეჯმენტის, გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი საკითხების სპეციალისტებისა და ფუნქციური დეპარტამენტების ჩართულობით. აღნიშნული მიდგომა უზრუნველყოფს ინფორმირებულ და გააზრებულ გადაწყვეტილებებს, რაც ხელს უწყობს შპს "ბახვი 2"-ის სტრატეგიულ მიზნებთან შესაბამისობას და უზრუნველყოფს მოქნილობას, რათა კომპანიამ ეფექტიანად უპასუხოს ბიზნესისა და რეგულაციების დინამიკურ ცვლილებებს.

ბიზნესის გავლენა

		დაბალი	საშუალო	მაღალი
დაინტერესებული მხარეების გავლენა	მაღალი	ზემოქმედება ბიომრავალფეროვნებაზე	კლიმატის ცვლილების რისკი	წყლის რესურსების გამოყენება

საშუალო	სამუშაო ადგილთან დაკავშირებული უსაფრთხოება	ეთიკური მმართველობა	საზოგადოებასთან ურთიერთობა
დაბალი	განახლებადი ენერჯის მიზნები	თანამშრომლების მრავალფეროვნება	მიწოდების ჯაჭვის შესაბამისობა გარემოსდაცვით, სოციალური და მმართველობით საკითხებთან



განვითარებადი ბაზრების რეგულაციები

შპს „ბახვი 2“ პროაქტიულად უდგება რეგულაციებთან შესაბამისობის საკითხს და სისტემატურად აახლებს და აინტეგრირებს გარემოსდაცვით და სოციალურ ასპექტებს კორპორაციული მმართველობისა და რისკების მართვის პროცესებში. ეროვნულ და საერთაშორისო დონეზე გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი რეგულაციების განვითარების პარალელურად, კომპანია უზრუნველყოფს საკუთარი საქმიანობის შესაბამისობას ისეთ ჩარჩოებთან, როგორცაა გაეროს გლობალური შეთანხმების ათი პრინციპი, საერთაშორისო საფინანსო კორპორაციის გარემოსდაცვითი და სოციალური სტანდარტები და ევროპის საინვესტიციო ბანკის სტანდარტები.

მნიშვნელოვანი თემები, როგორცაა სათბურის აირების ემისიები, მდ.ბახვისწყლის ბუნებრივი ჩამონადენი, ბიომრავალფეროვნება, თემების ჯანმრთელობა და უსაფრთხოება, თუ ადამიანის უფლებების გულდასმითი შესწავლა (HRDD) რეგულარულად ფასდება, ყოველწლიურად ანალიზდება და ექვემდებარება შესაბამის ცვლილებებს. ამგვარი მიდგომა უზრუნველყოფს როგორც განვითარებად რეგულაციებთან შესაბამისობას, ისე დაინტერესებული მხარეების მოლოდინების გათვალისწინებას. შედეგები სრულად ინტეგრირებულია კომპანიის ორგანიზაციული რისკების მართვის (ERM) ჩარჩოში, რაც შესაძლებლობას იძლევა სცენარების გააზრებული დაგეგმვისთვის, დროული შესაბამისობის რეაგირებისა და სტრატეგიული გადაწყვეტილებების მიღებისთვის.

იმის მიუხედავად, რომ კორპორაციული მდგრადობის ანგარიშგების დირექტივა (CSRD) საქართველოსთვის ჯერ სავალდებულო არ არის, შპს „ბახვი 2“ საკუთარ საქმიანობას ამ დირექტივის ძირითად პრინციპებსა და თემატურ აქცენტებზე დაყრდნობით წარმართავს. კომპანია აღიარებს გამჭვირვალობის, ანგარიშვალდებულების და საერთაშორისო მდგრადობის სტანდარტებთან შესაბამისობის მნიშვნელობას. ეს მიდგომა აუმჯობესებს როგორც გასაჯაროვებული ინფორმაციის ხარისხს და სანდოობას, ასევე ამზადებს კომპანიას მომავალი რეგულაციებისთვის და ზრდის ნდობას ინვესტორებსა და დაინტერესებულ მხარეებს შორის.

ლობირება და სავაჭრო ასოციაციები

შპს „ბახვი 2“ წარმოადგენს საქართველოს განახლებადი ენერჯის განვითარების ასოციაციის (GREDA) წევრს. აღნიშნული ასოციაცია წამყვანი სექტორული გაერთიანებაა, რომელიც საქართველოს მთავრობასთან პარტნიორობით მუშაობს ენერჯეტიკისა და გარემოსდაცვითი კანონმდებლობის მიმართულებით, მათ შორის - ლობირების თვალსაზრისით. მიუხედავად იმისა, რომ შპს „ბახვი 2“ უშუალო პოლიტიკურ ლობირებაში არ მონაწილეობს, GREDA-ს წევრობა კომპანიას აძლევს სტრუქტურირებულ და ეფექტიან პლატფორმას პოლიტიკის ფორმირების პროცესში ჩართულობისათვის და ისეთ მარეგულირებელი ჩარჩოს შექმნის ხელშესაწყობად, რომელიც ხელს უწყობს განახლებადი ენერჯის მდგრად განვითარებას. აღნიშნული პარტნიორობა აღიარებულია როგორც არაპირდაპირი ზემოქმედების მექანიზმი შპს „ბახვი 2“-ს მდგრადობის ანგარიშგების ფარგლებში და წარმოადგენს კომპანიის გამჭვირვალე, პასუხისმგებელი და სტრატეგიულად გააზრებული თანამშრომლობის პოლიტიკის განუყოფელ ნაწილს, რომელიც სცდება მისი უშუალო ოპერაციული საქმიანობის ფარგლებს და სრულად შეესაბამება გრძელვადიანი ღირებულების შექმნის მიზნებს.

ბიზნეს მაგალითი ე.წ.ქეისი

გარემოსდაცვითი მართვის სისტემა

ჰიდროელექტროსადგურები აწარმოებენ სუფთა და განახლებად ენერჯიას, რაც ხელს უწყობს უფრო მდგრადი მომავლის შექმნას. თუმცა, ამგვარი პროექტების გარემოსდაცვითი მდგრადობის უზრუნველსაყოფად და ნეგატიური ზემოქმედების შესამცირებლად, აუცილებელია გარემოსდაცვითი მართვის სისტემასთან დაკავშირებული რისკების იდენტიფიცირება და ეფექტიანი მართვა. ქვემოთ მოცემული ცხრილი ასახავს ჰიდროელექტროსადგურის ოპერირების ფაზისთვის რელევანტურ გარემოსდაცვითი მართვის სისტემასთან (EMS) დაკავშირებულ ძირითად რისკებსა და შესაბამის შერბილების ღონისძიებებს, რომლებიც აუცილებელია ეფექტიანი და მდგრადი ოპერაციების უზრუნველსაყოფად.

ქვემოთ მოცემულ ცხრილში წარმოდგენილია გარემოსდაცვითი მართვის სისტემასთან დაკავშირებული ძირითადი რისკები:

რისკი	შემარბილებელი ღონისძიებები
ბუნებრივი ეკოსისტემებისა და ჰაბიტატების ცვლილება	<ul style="list-style-type: none"> სამშენებლო სამუშაოების დროს ეკოლოგიურად მგრძობიარე ადგილებისგან თავის არიდება რეგულარული მონიტორინგის ჩატარება და გარემოსდაცვითი მონიტორინგის გეგმის თანმიმდევრული აღსრულება
ნიადაგის ეროზია და მდინარეში ნატანის დაგროვება	<ul style="list-style-type: none"> ჰიდროტესვის განხორციელება ეროზიის შესაკავებლად ნატანის რეგულარული მონიტორინგი და მისი მოცილების სამუშაოების განხორციელება, რათა თავიდან იქნას აცილებული მდინარის კალაპოტის ცვლილება რეგულარული მონიტორინგი და წყლის ხარისხის კონტროლი
სამშენებლო ნარჩენებითა და საწვავის დაღვრით მდინარის დაბინძურება	<ul style="list-style-type: none"> ნავთობისა და სხვა საშიში ნივთიერებების გამოყენების შემთხვევაში შესაბამისი დამცავი საშუალებების არსებობა

	<ul style="list-style-type: none"> დაღვრის საწინააღმდეგო პროცედურების ან/და დაღვრის შემთხვევაში შესაბამისი პროცესურების აღსრულება სამშენებლო მოედანზე აბსორბენტების და შესაბამისი გამწმენდი საშუალებების არსებობა
ხმაურის, მტვრისა და ვიბრაციის გამო ადგილობრივ მოსახლეობაზე ზემოქმედება	<ul style="list-style-type: none"> ხმაურიანი და მძიმე სამუშაოების მხოლოდ დღის საათებში განხორციელება იმ ადგილების მუდმივი მორწყვა, რომელიც სამშენებლო სამუშაოებთან დაკავშირებული გადაადგილების გამო მტვრიანდება
ნარჩენების არასათანადო მართვა	<ul style="list-style-type: none"> სახიფათო და არასახიფათო ნარჩენების სეპარირება ნარჩენების რაოდენობის მუდმივი მონიტორინგი და აღრიცხვა კონტრაქტის გაფორმება შესაბამისი ლიცენზიის მქონე კონტრაქტორ კომპანიასთან, რომელიც სახიფათო ნარჩენების შემდგომ მართვაზე იქნება პასუხისმგებელი
გარემოსდაცვითი გადაწყვეტილებების პირობებთან შეუსაბამობა	<ul style="list-style-type: none"> გარემოსდაცვითი გადაწყვეტილების პირობების რეესტრის კონტროლი თითოეულ გარემოსდაცვით მოთხოვნასა და პირობის შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირების გამოვლენა და შესრულებული საქმის მუდმივი მონიტორინგი
დასაქმებულების ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების ინციდენტი	<ul style="list-style-type: none"> სამშენებლო ობიექტზე მორგებული შრომის უსაფრთხოების ნორმების შემუშავება და შესაბამისი გეგმის აღსრულება დასაქმებულებისთვის რეგულარული ინსტრუქტაჟების ჩატარება მუდმივი ზედამხედველობა და დაუგეგმავი შემოწმება დასაქმებულების პერსონალური დამცავი საშუალებებით უზრუნველყოფა ინციდენტების აღრიცხვა და მათზე დროული რეაგირება სამშენებლო ობიექტზე ექიმის ყოფნა
შრომითი და სამუშაო პირობების დარღვევა	<ul style="list-style-type: none"> საჩივრების მექანიზმის მკაცრი აღსრულება კონტრაქტორების მართვის გეგმის არსებობა და მისი თანმიმდევრული აღსრულება სამართლიანი ხელფასების, შრომითი ხელშეკრულებებისა და სამუშაო საათების აღსრულება
ადგილობრივი მოსახლეობის საჩივრები და უკმაყოფილება	<ul style="list-style-type: none"> საჩივრების მექანიზმის გამჭვირვალედ ანგარიშწარმოება და მიღებულ საჩივრებზე დროული რეაგირება პროექტის მიმდინარეობის შესახებ ადგილობრივი მოსახლეობის მუდმივი ინფორმირება
ადგილობრივი ინფრასტრუქტურის დაზიანება (მაგ. გზები, ხიდები)	<ul style="list-style-type: none"> ადგილობრივი უწყებების წარმომადგენლებთან მუდმივი კომუნიკაცია გზაზე მძიმე ტექნიკის გადაადგილების გრაფიკთან დაკავშირებით გზის დაზიანების შემთხვევაში ადგილობრივი უწყებების ინფორმირება და შესაბამისი ზომების გატარება შემოვლითი გზების გამოყენება
სამუშაო ძალის თვალსაზრისით გენდერული დისბალანსი, ან დისკრიმინაცია	<ul style="list-style-type: none"> ინკლუზიური დასაქმების უზრუნველყოფა სამშენებლო ობიექტზე გენდერულად მგრძობიარე ინფრასტრუქტურის მოწყობა თანასწორობისა და შევიწროების პრევენციის შესახებ თანამშრომლების პერიოდული გადამზადება
დაინტერესებული მხარეების არასაკმარისი ჩართულობა	<ul style="list-style-type: none"> დაინტერესებული მხარეების ჩართულობის გეგმის არსებობა, მისი საჭიროების მიხედვით განახლება დაინტერესებულ მხარეებთან მუდმივი კონსულტაცია პროექტის განხორციელებისას დაინტერესებული მხარეების რეკომენდაციების გათვალისწინება დაინტერესებული მხარეების აზრის დოკუმენტირება და მათთან დროული უკუკავშირი

შესყიდვებთან დაკავშირებული რისკი და კონტრაქტორის მხრიდან გარემოსდაცვით, სოციალურ და მმართველობის სტანდარტებთან შეუსაბამობა	<ul style="list-style-type: none"> • გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხების ინტეგრირება მომწოდებელთან გაფორმებულ კონტრაქტში • კონტრაქტის პირობების მუდმივი მონიტორინგი სამშენებლო პერიმეტრისა და საცხოვრებელი ბანაკის ინსპექციისა და აუდიტის გზით
--	---

თანამშრომლების კეთილდღეობა, ჯანმრთელობა და უსაფრთხოება

ჰიდროენერგეტიკის სექტორს მნიშვნელოვანი როლი აქვს განახლებადი ენერჯის წარმოებასა და საზოგადოების მდგრად განვითარებაში, როგორც საქართველოში, ისე გლობალურად. ეს სფერო საჭიროებს შესაბამის შრომით ბაზარს და მაღალ საინვესტიციო კაპიტალ დაბანდებას. ეს საჭიროება განსაკუთრებით იკვეთება მშენებლობის ფაზაში, თუმცა ის ასევე მოიცავს ექსპლუატაციის ეტაპსაც.

ამ პროცესში თანამშრომლების ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების დაცვა კრიტიკულად მნიშვნელოვანია, რათა უზრუნველყოფილი იყოს უსაფრთხო სამუშაო გარემოს მდგრადობა, რისკების მართვა და კომპანიის გრძელვადიანი წარმატება.

ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების სხვადასხვა რისკები კლასიფიცირდება შემდეგნაირად:

სამშენებლო სამუშაოების ფაზაში არსებული შრომის უსაფრთხოებისა და ჯანმრთელობის რისკები:

- მიძიმე ტექნიკასთან დაკავშირებული ინციდენტები (მაგ: არასწორი მართვა, შეჯახება);
- მიწისძვრის, მეწყერის, ქვათაცვენის რისკები; ფერდების არასტაბილურობის რისკი
- ზვავის რისკი;
- სიმაღლიდან ვარდნა; კლდიდან ვარდნა; ორმოსა და თხრილში ჩავარდნა;
- მთიან, ვიწრო გზებზე დაბალი ხილვადობით გამოწვეული სატრანსპორტო ინციდენტების რისკი;
- მოწყობილობების დროებითი მონტაჟის დროს ელექტროობასთან დაკავშირებული რისკი;
- ექსტრემალური ამინდის პირობები (მაგ: ყინვა, ნისლი, ქარბუქი, წვიმა, გვალვა);
- მასალების ტრანსპორტირებასთან დაკავშირებული რისკები და ტრანსპორტის დატვირთვა/გადმოტვირთვის დროს მიღებული დაზიანების რისკი;
- პერსონალური დამცავი საშუალებების შეუსაბამო გამოყენება;
- მტვრის, ხმაურისა და ვიბრაციის ზემოქმედება;
 - მანუალური სამუშაოების შესრულების პროცესში ერგონომიული დაზიანებების რისკი;
- ქიმიური ნივთიერებების გამოყენების შედეგად შექმნილი ზემოქმედება;
- ხანძრის გაჩენის, ან აფეთქების რისკი;
- საგანგებო სიტუაციებისთვის არაშესაბამისი მზაობა;
- კონტრაქტორის მხრიდან შრომის უსაფრთხოების სტანდარტების დარღვევა;
- პანდემიებთან დაკავშირებული პრევენციული ღონისძიებების დარღვევა და მათთან დაკავშირებული რისკები.

ოპერირების ფაზაში არსებული შრომის უსაფრთხოებისა და ჯანმრთელობის რისკები

- ელექტროშოკის რისკი;
- ოპერირების გუნდის ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების რისკი;
- ინდივიდუალური დაცვის საშუალებების არასწორი გამოყენების რისკი;
- კოლექტიური დაცვის საშუალებების არასწორად გამოყენების რისკი;
- დახურულ სივრცეში მუშაობის რისკი;
- სიმაღლეზე მუშაობის რისკი;

- ამწეს ოპერირებასთან დაკავშირებული რისკი;
- ხანძარსაწინააღმდეგო უსაფრთხოების რისკი;
- საზოგადოებრივი ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების რისკი;
- შრომის უსაფრთხოებისა და ჯანმრთელობის გეგმებისა და პროცედურების შეუსრულებლობის რისკი;
- პანდემიებთან დაკავშირებული პრევენციული ღონისძიებების დარღვევა და მათთან დაკავშირებული რისკები

შპს „ბახვი 2“-ზე ზემოქმედება

პროექტის განხორციელების საწყისი ეტაპიდანვე, შპს „ბახვი 2“ აქტიურად თანამშრომლობს გურიის რეგიონში მცხოვრებ ადგილობრივ თემებთან, განსაკუთრებით კი ოზურგეთის მუნიციპალიტეტის, მთისპირის თემთან, რომელიც უშუალოდ ექცევა პროექტის ზეგავლენის არეალში. სამშენებლო ეტაპზე შპს „ბახვი 2“ პასუხისმგებელია, როგორც დასაქმებულების, ისე ადგილობრივი მოსახლეობის უსაფრთხოების უზრუნველყოფაზე. ამასთან, საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის, უსაფრთხოებისა და ინფრასტრუქტურული რისკების მინიმუმამდე დაყვანაზე.

პროექტის ინფრასტრუქტურა, რომელშიც შედის „ბახვი 2ა“ და „ბახვი 2ბ“ ჰიდროელექტროსადგურები, მდებარეობს მთიან და ტყით დაფარულ ტერიტორიაზე, ხოლო ყველაზე ახლო დასახლებები უსაფრთხო მანძილით არის დაშორებული აქტიური სამშენებლო ზონიდან. მშენებლობის არეალში არ მდებარეობს მუდმივი საცხოვრებელი დასახლებები, ან მნიშვნელოვანი საზოგადოებრივი ინფრასტრუქტურა. სამშენებლო ტერიტორიებზე დამონტაჟებულია შესაბამისი უსაფრთხოების ნიშნები, მათ შორის სამშენებლო მოედანზე შესვლის ამკრძალავი ნიშნები, მდინარე ბახვისწყალში ცურვისა და თევზაობის ამკრძალავი ნიშნები. უსაფრთხო სამუშაო პირობების უზრუნველსაყოფად, ყველა შესაბამისი ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების აღჭურვილობა (მაგ: ცეცხლმაქრები) განთავსებულია საცხოვრებელი ბანაკის ტერიტორიაზე, ხოლო სამშენებლო მოედანზე მყოფი დასაქმებულები აღჭურვილი არიან პირადი დამცავი საშუალებებით. საცხოვრებელ ბანაკში მოწყობილია სარეკრეაციო სივრცეც, რათა უზრუნველყოფილი იყოს დასაქმებულებისთვის ღირსეული საცხოვრებელი პირობები.

უსაფრთხოების ცნობიერების ამაღლების მიზნით, შპს „ბახვი 2“-ის ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების, ასევე გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხების გუნდები რეგულარულად მართავენ საინფორმაციო შეხვედრებს ადგილობრივ მოსახლეობასთან. აღსანიშნავია, სკოლის მოსწავლეებისთვის ჩატარებული ტრენინგი, რომელზეც ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების მენეჯერმა მოხარდებს მიაწოდა ინფორმაცია სამშენებლო რისკების, საგანგებო სიტუაციების დროს ქცევისა და უსაფრთხოების ზოგადი ნორმების შესახებ.

პროექტის ინფრასტრუქტურის სტრატეგიულად შერჩეული მდებარეობა, ტერიტორიაზე გადაადგილების მკაცრი კონტროლი და დაინტერესებული მხარეების აქტიური ჩართულობა უზრუნველყოფს ჯანმრთელობისა და უსაფრთხოების რისკების ეფექტიან მართვას და მათ მინიმუმამდე შემცირებას.

რესურსების ეფექტიანი და ცირკულარული მოხმარება

პროექტის მშენებლობისა და ოპერირების პროცესში რესურსების ეფექტიანი მართვა და მათი ცირკულარული გამოყენება კრიტიკულად მნიშვნელოვანია, რათა უზრუნველყოფილი იყოს

გრძელვადიანი მდგრადობა და გარემოზე ზემოქმედების შემცირება. რესურსების ეფექტიანობასთან დაკავშირებული ძირითადი რისკებია:

- დაუგეგმავი სარემონტო სამუშაოებისა და განახლების საჭიროება, რამაც შესაძლოა დამატებითი მასალების, ენერჯისა და წყლის გამოყენებას გამოიწვიოს.
- ბუნებრივი და სამრეწველო რესურსების მნიშვნელოვანი მოცულობით გამოყენება, მათ შორის ბეტონის, ფოლადის და სხვა მასალების.
- რეგულაციებთან შეუსაბამობა.

ციკლარული მოხმარება მოიცავს შემდეგ რისკებს:

- რესურსების ხელახალი გამოყენების ზრდა.
- მასალების გადამუშავებასთან დაკავშირებული არაეფექტური პოლიტიკა.
- ნარჩენების რაოდენობის ზრდა.
- რესურსების გამოყენების შემცირება.
- რეგულაციებთან შეუსაბამობა.

შპს “ბახვი 2”-ზე ზემოქმედება

ბახვი 2 ჰესმა მოიპოვა ყველა შესაბამისი ნებართვა და ლიცენზია ადგილობრივი რეგულაციების შესაბამისად და უზრუნველყოფს მათ განახლებას ნებართვის მოქმედების ვადის ამოწურვამდე. გარემოსდაცვითი და სოციალური მართვის სისტემაში ასახულია საერთაშორისო სტანდარტების (მაგ. IFC-ის და EIB-ის გარემოსდაცვითი და სოციალური სტანდარტები) ძირითადი მოთხოვნები დაბინძურებისა და ნარჩენების მართვასთან დაკავშირებით.

ნარჩენების მართვის საქართველოს კანონმდებლობის შესაბამისად შეთანხმებულია საქართველოს გარემოს დაცვისა და სოფლის მეურნეობის სამინისტროსთან. აღნიშნული გეგმა იზიარებს ნარჩენების იერარქიას: თავიდან არიდება–შემცირება– ხელახალი გამოყენება – გადამუშავება – განთავსება.

მუნიციპალურ და საყოფაცხოვრებო ნარჩენებს მართავს ადგილობრივი მუნიციპალური სერვის ცენტრი, ხოლო სახიფათო ნარჩენების შესაბამის მართვას უზრუნველყოფს საქართველოს გარემოს დაცვისა და სოფლის მეურნეობის სამინისტროს მიერ სერტიფიცირებული კომპანია, შპს “ბახვი 2”-თან გაფორმებული ხელშეკრულების საფუძველზე. სახიფათო ნარჩენები, კანონმდებლობის შესაბამისად დროებითი განთავსების არეალში ინახება, გადამუშავებამდე.

ზეთების დაღვრის შესამცირებლად, სადგური აღჭურვილია დაღვრის საწინააღმდეგო კომპლექტებით/აბსორბენტებით. დასაქმებულთა გუნდი კარგად არის ინფორმირებული და გადამზადებული, თუ როგორ უნდა იმოქმედოს დაღვრის შემთხვევაში, გარემოსდაცვითი სწავლების გეგმისა და დაღვრაზე რეაგირების გეგმის მიხედვით.

ტრანსფორმატორები და გენერატორები აღჭურვილია ზეთის შემკრები ავზებით. მდინარის დაბინძურების პრევენციის მიზნით, ჰესის ექსპლუატაციაში გაშვების შემდეგ მოეწყობა ზეთის სეპარატორი.

2024 წლის განმავლობაში სამშენებლო ტერიტორიაზე ზეთის დაღვრის მნიშვნელოვანი შემთხვევა არ დაფიქსირებულა.

მატერიალურობის შეფასებაში როლები და პასუხისმგებლობები

- სამეთვალყურეო საბჭო:

- განსაზღვრავს სტრატეგიულ მიმართულებას, ამტკიცებს მატერიალურობის საკითხებს და იღებს საბოლოო გადაწყვეტილებებს.
- ახორციელებს ყოველწლიურ გადახედვას, რათა უზრუნველყოს შესაბამისობა კომპანიის ღირებულებებთან, პრიორიტეტებთან და მარეგულირებლის მოთხოვნებთან.
- განიხილავს და ამტკიცებს მატერიალურობის შეფასების საბოლოო ვერსიას.

- კომპანიის მენეჯმენტი:

- კოორდინაციას უწევს გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი მატერიალურობის ანალიზს და უზრუნველყოფს შესაბამის დეპარტამენტებთან ეფექტიან თანამშრომლობას.
- ზედამხედველობას უწევს დამტკიცების პროცესს და მართავს სტრატეგიულ გადაწყვეტილებებს გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი მიმართულებით.
- უზრუნველყოფს სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებული ანგარიშის საჯარო ხელმისაწვდომობას დაინტერესებული მხარეებისთვის.
- ფუნქციური დეპარტამენტები (გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი, შრომის უსაფრთხოების და ჯანმრთელობის, ტექნიკური, ოპერირების, ფინანსებისა და ადამიანური რესურსების გუნდები):
- აგროვებენ, ანალიზებენ და ანგარიშებენ გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი მონაცემებს.
- განსაზღვრავენ გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი და შრომის უსაფრთხოების და ჯანმრთელობის რისკებს და ინტეგრირებენ მდგრადი განვითარების ღონისძიებებს ოპერაციულ პროცესებში.
- უზრუნველყოფენ მუდმივ მონიტორინგსა და შიდა ანგარიშგებას გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი და შრომის უსაფრთხოების და ჯანმრთელობის, ტექნიკური, ოპერირების, ფინანსური და ადამიანური რესურსების მიმართულებით.

- გარე აუდიტორები და კონსულტანტები: შეფასება და ანალიზი

- ახორციელებენ მატერიალურობის ანალიზის დამოუკიდებელ შეფასებას, უზრუნველყოფენ მის ობიექტურობასა და სიზუსტეს.
- წარმოადგენენ რეკომენდაციებს გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი ანგარიშგების გაძლიერებისა და რისკების მართვის გაუმჯობესებისთვის.
- ამოწმებენ კომპანიის შესაბამისობას მოქმედ რეგულაციებთან და ინდუსტრიულ სტანდარტებთან.

მატერიალურობის შეფასების პროცესი

მატერიალურობის შეფასება ხორციელდება სტრუქტურირებული და გამჭვირვალე მიდგომით, რაც უზრუნველყოფს მონაცემთა სიზუსტეს და შპს "ბახვი 2"-ის მმართველობის ჩარჩოსთან შესაბამისობას. პროცესის ძირითადი ეტაპებია:

- შეფასება და ანალიზი: ფუნქციური დეპარტამენტები აგროვებენ, ანალიზებენ და ამზადებენ გარემოსდაცვით, სოციალურ და მმართველობით მატერიალურობის მონაცემებს.

- შიდა განხილვა: შეფასება მენეჯმენტის გუნდის მიერ დეტალურად გადაიხედება. მენეჯმენტის გუნდი ასწორებს და სრულყოფს მას.
- გარე აუდიტი: დამოუკიდებელი აუდიტორები ამოწმებენ დოკუმენტაციას, ადასტურებენ მის სიზუსტეს და შესაბამისობას სტანდარტებთან.
- სამეთვალყურეო საბჭოს განხილვა: სამეთვალყურეო საბჭო განიხილავს და ამტკიცებს მატერიალურობის შეფასების საბოლოო ვერსიას.
- დამტკიცება და გამოქვეყნება: სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებული ანგარიში საჯაროდ ხელმისაწვდომი ხდება დაინტერესებული მხარეებისთვის, რაც აძლიერებს გამჭვირვალობასა და ანგარიშვალდებულებას.

დასკვნა

შპს „ზახვი 2“-ის მატერიალურობის ანალიზი ხაზს უსვამს კომპანიის ვალდებულებას და ადასტურებს, რომ გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი საკითხები ინტეგრირებულია კომპანიის სტრატეგიული გადაწყვეტილებების მიღებისა და რისკის მართვის პროცესში. მდგრადობის 29 ფაქტორის იდენტიფიკაციისა და პრიორიტეტიზაციის შედეგად, შპს „ზახვი 2“ უზრუნველყოფს, რომ მისი საქმიანობა შეესაბამება მარეგულირებლის მოთხოვნებს, ინდუსტრიის საუკეთესო პრაქტიკებს და დაინტერესებული მხარეების მოლოდინებს. ასეთი მიდგომა ხელს უწყობს გრძელვადიან მდგრად განვითარებას.

კომპანიამ ეფექტიანად შეაფასა და ასევე წარმოაჩინა ძირითადი გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი პრიორიტეტები მატერიალურობის მატრიცის მეშვეობით. ასეთი მიდგომა ხელს უწყობს ისეთი მაღალი ზემოქმედების არეალის იდენტიფიცირებას, როგორცაა განახლებადი ენერჯის გამომუშავება, ბიომრავალფეროვნების კონსერვაცია, სამუშაო ადგილის უსაფრთხოება და ემისიების შემცირება.

გარდა ამისა, მატერიალურობის ანალიზის ინტეგრაცია კორპორატიული რისკების მართვის პროცესში საშუალებას აძლევს შპს „ზახვი 2“-ს, პრევენციულად მიუღდეს პოტენციურ რისკებს, გააძლიეროს მმართველობითი მექანიზმები და გააუმჯობესოს კომპანიის გრძელვადიანი მდგრადობა.

შპს „ზახვი 2“-ის მიდგომა ასახავს სტრუქტურირებულ და პასუხისმგებლობაზე დაფუძნებულ მდგრადობას, რაც მიზნად ისახავს გარემოზე ზემოქმედების შემცირებას, თანამშრომლების კეთილდღეობის უზრუნველყოფას და ადგილობრივი თემების მხარდაჭერას.

კომპანიამ გაატარა ეფექტიანი შემარბილებელი სტრატეგიები, მათ შორის ბიომრავალფეროვნების მონიტორინგი, კლიმატური რისკების შეფასება, დანერგა უსაფრთხოების ტრენინგები და აღასრულეს რესურსების ეფექტიანი გამოყენების პრინციპებს. ასეთი მიდგომა უზრუნველყოფს მშენებლობის პროცესის ეფექტიანობას და მარეგულირებლის მოთხოვნებთან შესაბამისობას.

გარემოსდაცვითი და სოციალური მართვის სისტემის უწყვეტი გაუმჯობესებითა და საერთაშორისო მდგრადობის სტანდარტებთან შესაბამისობით, შპს „ზახვი 2“ პოზიციონირებს, როგორც პასუხისმგებლიანი განახლებადი ენერჯის მწარმოებელი.

მატერიალურობის ანალიზის ყოველწლიური გადახედვის პროცესი

საერთაშორისო კორპორაციული მმართველობის საუკეთესო პრაქტიკის შესაბამისად, სამეთვალყურეო საბჭო განსაზღვრავს მატერიალურობის ანალიზის სტრატეგიულ მიმართულებას, ამტკიცებს მნიშვნელოვან საკითხებს და იღებს საბოლოო გადაწყვეტილებებს.

საბჭო ყოველწლიურად გადახედავს მატერიალურობის ანალიზს, რათა უზრუნველყოს მისი შესაბამისობა კომპანიის ღირებულებებთან, სტრატეგიულ პრიორიტეტებთან და მარეგულირებლის მოთხოვნებთან.

კომპანიის მენეჯმენტი კოორდინაციას უწევს გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი მატერიალურობის ანალიზის პროცესს, უზრუნველყოფს დაინტერესებული მხარეების ჩართულობას და მართავს შესაბამისი მონაცემების შეგროვებისა და შეფასების პროცესს.

ფუნქციური დეპარტამენტები (გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი, შრომის უსაფრთხოებისა და ჯანმრთელობის, ტექნიკური, ოპერაციების, ფინანსებისა და იურიდიული გუნდები) აგროვებენ და ანალიზებენ გარემოსდაცვით, სოციალურ და მმართველობით მონაცემებს, აფასებენ გარემოსდაცვით, სოციალურ და მმართველობით რისკებს და აინტეგრირებენ მდგრადი განვითარების ღონისძიებებს ოპერირების პროცესებში.

ობიექტურობისა და რეგულაციებთან შესაბამისობის უზრუნველსაყოფად, გარე აუდიტორები და კონსულტანტები ახორციელებენ დამოუკიდებელ შეფასებას, წარმოადგენენ რეკომენდაციებს გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი ანგარიშგებისა და რისკების მართვის გაუმჯობესებისთვის და ამოწმებენ ინდუსტრიისა და რეგულაციების მოთხოვნებთან შესაბამისობას.

გადახედვის პროცესში, სამეთვალყურეო საბჭო აფასებს მატერიალურ საკითხებს, გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი რისკების მართვის სტრატეგიებსა და მმართველობის ჩარჩოებს. საჭირო ცვლილებები განიხილება, ფასდება და საბოლოოდ საბჭოს მიერ დამტკიცდება.

დამტკიცების შემდეგ, განახლებული მატერიალურობის ანალიზი ქვეყნდება კომპანიის ვებგვერდზე. წინა ვერსია კვლავ ხელმისაწვდომი რჩევა ვებგვერდზე არქივის განყოფილებაში.

ეს პროცესი აძლიერებს შპს „ბახვი 2“-ის კორპორაციულ მმართველობას, ანგარიშვალდებულებასა და მდგრადი განვითარების სტრატეგიას, რაც კომპანიას საშუალებას აძლევს მოქნილად მოერგოს ბიზნესისა და რეგულაციების ცვლილებებს.